

**Université Paris Saclay**

**Présentation de la mention  
« Contrôle de gestion et audit  
organisationnel »**

*11 décembre 2013*

## Objectifs pédagogiques et scientifiques de la mention

*A l'issue de la formation, les étudiants doivent :*

- ❑ Maîtriser les principes du management stratégique, du pilotage et du contrôle de gestion, de la gestion financière et de l'ingénierie financière à partir d'une approche globale de l'entreprise ;
- ❑ Savoir intégrer les conséquences de la globalisation des économies sous tous les aspects de la gestion des entreprises, comprendre les processus environnementaux, technologiques et managériaux afin de les accompagner ;
- ❑ Posséder des capacités d'analyse, de compréhension et de synthèse de problèmes complexes, le sens de la critique et de la proposition rigoureuse

## Les métiers et fonctions visés :

- Contrôleur de gestion, Consultant contrôleur de gestion, Contrôleur back-office et middle office, Contrôleur de gestion de projets, Contrôleur dépositaire ;
- Auditeur, auditeur interne ;
- Manager de projet, consultant en conduite du changement, consultant en solution de gestion ;
- Analyste comptable et financier, *Cost controller*, *Credit manager*, Gestionnaire de trésorerie ;

# Dispositif pédagogique

## Formation en alternance, par la voie de l'apprentissage

### Tronc commun en S1-S2 :

Acquisition des connaissances généralistes en management, comptabilité, finance, communication financière, informatique de gestion, etc.

### Parcours-types en S3-S4

Formation spécialisée en gestion permettant de maîtriser les outils et les méthodes nécessaires à l'exercice des fonctions de la finance, du contrôle et du pilotage

- 1) parcours « Management, Pilotage, Contrôle » (UVSQ)
- 2) parcours « Management stratégique, Pilotage et Contrôle » (UEVE)
- 3) parcours « Finance et contrôle » (UEVE) *à confirmer*

# Programme pédagogique S1 / S2

| <b>Semestre 1 : Fondamentaux : management - Contrôle de gestion/finance</b> | <b>190 h</b> | <b>30 ECTS</b> |
|---|--------------|----------------|
| Théorie des organisations   | 20           | 3              |
| Stratégie d'entreprise  | 30           | 4              |
| Management de projets   | 20           | 3              |
| Informatique de gestion   | 20           | 3              |
| Analyse financière  | 20           | 4              |
| Contrôle budgétaire et de gestion   | 20           | 4              |
| Management des organisations  | 20           | 3              |
| Gestion des RH  | 20           | 3              |
| Anglais   | 20           | 3              |

| <b>Semestre 2 : Contrôle de gestion / Finance</b> | <b>210 h</b> | <b>30 ECTS</b> |
|---|--------------|----------------|
| Audit et conseil                                  | 20           | 2              |
| Stratégie financière d'entreprise                 | 20           | 2              |
| Communication financière                          | 20           | 2              |
| Gestion de trésorerie                             | 20           | 2              |
| Finance de marché et internationale               | 30           | 3              |
| Comptabilité approfondie                          | 20           | 2              |
| Jeu d'entreprise                                  | 20           | 2              |
| Anglais   | 20           | 2              |
| Méthodologie et mémoire                           | 20           | 11             |

## Programme pédagogique S3/S4 : parcours « Management stratégique, Pilotage, Contrôle »

| Intitulé des UE  | Heures     | ECTS      |
|--|------------|-----------|
| Pratique du pilotage d'entreprise                                | 21         | 3         |
| Diagnostic et évaluation des entreprises                         | 24.5       | 4         |
| Contrôle budgétaire et contrôle financier                        | 24.5       | 4         |
| Normalisation comptable internationale                           | 21         | 3         |
| Gestion financière des groupes                                   | 21         | 3         |
| Changements stratégiques et gestion de projets à l'international | 24.5       | 4         |
| Contrôle de gestion et gestion de production                     | 21         | 3         |
| Ingénierie financière  | 21         | 3         |
| Anglais financier  | 31.5       | 3         |
| <b>Total Semestre 3</b>  | <b>210</b> | <b>30</b> |

| Intitulé des UE                           | Heures     | ECTS      |
|---|------------|-----------|
| Pilotage dans les FMN                     | 17.5       | 2         |
| Pilotage dans les organisations publiques | 17.5       | 2         |
| Pilotage dans les ETI                     | 17.5       | 2         |
| Contrôle et marketing                     | 17.5       | 2         |
| Contrôle et finance                       | 17.5       | 2         |
| Contrôle et RH                            | 17.5       | 2         |
| Pilotage et systèmes d'information        | 21         | 2         |
| Conférences métiers                       | 17.5       | 3         |
| Langue vivante 2 ou anglais               | 31.5       | 3         |
| Méthodologie et mémoire                   | 15         | 10        |
| <b>Total Semestre 4</b>                   | <b>190</b> | <b>30</b> |

## Programme pédagogique S3/S4 : Parcours « Finance, Contrôle »

| Intitulé des UE  | Heures | ECTS |
|--|--------|------|
| Marchés et instruments financiers                        | 25     | 3    |
| Etats financiers anglo-saxons                            | 25     | 3    |
| Anglais  | 24     | 2    |
| LV2  | 12     | 2    |
| Théorie du portefeuille                                  | 30     | 4    |
| Structure financière et gouvernance                      | 25     | 3    |
| Investissement et financement                            | 20     | 3    |
| Audit et contrôle  | 30     | 3    |
| Risque de crédit   | 20     | 2    |
| Risque de taux d'intérêt, risque de change et trésorerie | 30     | 3    |
| Financements structurés                                  | 20     | 2    |
| Diagnostic financier approfondi                          | 20     | 2    |
| Prévisions et contrôle budgétaire                        | 20     | 2    |
| Ingénierie financière                                    | 20     | 2    |
| Evaluation d'entreprise                                  | 20     | 2    |
| Droit social et des sociétés                             | 30     | 3    |
| Fiscalité d'entreprise                                   | 30     | 3    |

# Programme pédagogique S3/S4 : parcours « Management, Pilotage, Contrôle »

| Unités d'enseignement   | Heures     | ECTS      |
|---|------------|-----------|
| Management et contrôle de gestion : séminaire d'intégration                   | 21         | 3         |
| Coûts, décisions et contrôle  | 21         | 3         |
| Système d'information de gestion et ERP                                       | 35         | 3         |
| International financial accounting  | 21         | 2         |
| International management accounting   | 21         | 2         |
| Management des risques financiers et opérationnels                            | 28         | 3         |
| Audit et stratégie financière   | 28         | 3         |
| Stratégie, contrôle de gestion et gouvernance                                 | 21         | 3         |
| Pilotage social   | 21         | 2         |
| Dimensions éthiques et environnementales du pilotage                          | 21         | 2         |
| Pilotage de la performance dans les organisations publiques et non marchandes | 21         | 2         |
| Contrôle de gestion des services  | 21         | 2         |
| <b>Total Semestre 3</b>   | <b>280</b> | <b>30</b> |

| Unités d'enseignement                           | Heures     | ECTS      |
|---|------------|-----------|
| Management and International Experience Program | 55         | 6         |
| Pilotage du changement                          | 35         | 3         |
| Méthodologie, mémoire et mission                | 50         | 21        |
| <b>Total Semestre 4</b>                         | <b>140</b> | <b>30</b> |



## Effectifs prévisionnels (rentrée 2015)

|                 | UEVE<br><i>Parcours-type</i><br>Management<br>stratégique,<br>Pilotage,<br>Contrôle | UEVE<br><i>Parcours-<br/>type</i><br>Finance,<br>Contrôle | UVSQ<br><i>Parcours-type</i><br>Management,<br>Pilotage,<br>Contrôle | <b>Total</b> |
|-----------------|---|---|--|--------------|
| Effectifs S1/S2 | 70  |   | 25   | <b>95</b>    |
| Effectifs S3/S4 | 30  | 30  | 30   | <b>90</b>    |
| <b>Total</b>    | <b>65</b>   | <b>65</b>   | <b>55</b>  | <b>185</b>   |