

Point d'étape sur le projet SATT de Saclay

Françoise FABRE

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Plan

- Quelques repères 2009/2010
- Le fonds de valorisation dans le cadre du Grand Emprunt
- Les discussions avec les tutelles
- Rappel du dossier SATT/Saclay présenté en septembre 2009
- Actions pour anticiper l'appel à projet

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Plan

- ❑ **Quelques repères 2009/2010**
- ❑ **Le fonds de valorisation dans le cadre du Grand Emprunt**
- ❑ **Les discussions avec les tutelles**
- ❑ **Rappel du dossier SATT/Saclay présenté en septembre 2009**
- ❑ **Actions pour anticiper l'appel à projet**

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Quelques repères 2009

28 janv. 2009 :

Réunion Campus de Saclay (état des lieux et besoins en innovation et valorisation)

7 avril 2009 :

Discours du Président à Aix en Provence sur la constitution de sociétés de valorisation. *Depuis 2006 le MESR a lancé le chantier de la mutualisation de la valorisation de la recherche académique : (14 projets pour 12,5 M€ sur 3 ans) dont DIGITEO Valo*

Décret du 9 juin 2009 :

Principe du mandat unique de gestion de la PI des établissements publics

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Quelques repères 2009 (suite)

Juillet 2009 :

Pour préparer les sociétés de valorisation le MESR mobilise 5 sites pilotes (dont Saclay) ⇒ document de pré projet de la « SATT »

Septembre 2009 :

Travail d'expertise et d'approfondissement business model, état des lieux, organisation, externalités, bénéfiques, ...

6 octobre 2009 :

Table ronde consacrée à l'écosystème de l'innovation ⇒ propositions pour le Grand Emprunt.

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Quelques repères 2009/2010

Novembre 2009 :

Vote du projet de loi de finances rectificative (et sa partie Grand Emprunt) dont l'action 4 valorisation :

- ✓ 1G€ pour la création d'un fonds de valorisation,
- ✓ 0,5G€ renforcement des Carnot,
- ✓ 2G€ constitution de campus d'innovation technologique de dimension mondiale

Décembre/février 2009/2010 :

Nombreuses consultations des tutelles et groupe de travail DGRI

4 mars :

Annnonce présidentielle d'un fonds « France brevet » de 100M€ dont 50M€ du fonds de valorisation

Début d'Été 2010 :

Cahier des charges et appel à projet pour le fonds de valorisation dont les sociétés SATT

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

plan

- Quelques repères 2009/2010
- Le fonds de valorisation dans le cadre du Grand Emprunt
- Les discussions avec les tutelles
- Rappel du dossier SATT/Saclay présenté en septembre 2009
- Actions pour anticiper l'appel à projet

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Le fonds national de valorisation

Extraits du dossier de presse de la présidence de la République 14/12/2009

Création d'un fonds national de valorisation doté d'1 M€, qui aura pour rôle de financer les actions de valorisation de la recherche publique et le processus de transfert de technologie.

- Pour une part très majoritaire, **financement, sur appels à projets**, d'un nombre limité de sociétés de valorisation regroupant toutes les forces des grands pôles d'excellence.

Ces sociétés, dont le modèle économique reposera sur la **prestation de services de valorisation et l'intéressement aux résultats**, devront appuyer leur activité sur la proximité d'un ensemble suffisant de chercheurs pour pouvoir justifier le recrutement de spécialistes de très haut niveau. **La dotation prendra la forme d'une dotation en fonds propres permettant de porter la structure jusqu'au moment où elle s'autofinancera, en principe au bout d'une dizaine d'années.**

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Le fonds national de valorisation (suite)

- ❑ Pour une part minoritaire, renforcement des structures thématiques **rattachées aux organismes nationaux**, par exemple pour financer la constitution de portefeuilles de brevets mieux valorisables.
- ❑ Les sociétés ainsi créées devront disposer d'un co-actionariat local et national (local majoritaire)
- ❑ La sélection, le financement seront confiés à l'ANR sous le contrôle de l'état
- ❑ **Performance évaluée sur la base d'indicateurs ; nb de projets détectés, sélectionnés, accompagnés, entreprises créées, licences signées (?), simplification du paysage de la valorisation et rentabilité à terminaison.**

4mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Plan

- ❑ **Quelques repères 2009/2010**
- ❑ **Le fonds de valorisation dans le cadre du Grand Emprunt**
- ❑ **Les discussions avec les tutelles**
- ❑ **Rappel du dossier SATT/Saclay présenté en septembre 2009**
- ❑ **Actions pour anticiper l'appel à projet**

4mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Groupe de travail de la DGRI (janvier/février 2009)

- ❑ **Groupe de travail** avec des représentants des divers types d'organismes et d'établissements, ayant pour objet d'échanger sur les divers aspects du projet, en vue de l'élaboration du (des) cahier(s) des charges.

4 réunions : 18 décembre 2009, 22 janvier, 12 et 26 février 2010.

- ❑ **Les SATT** : Missions, Modèle économique, Financements, Forme juridique, Droit de la concurrence (aides d'Etat,...), Acteurs impliqués, Place des incubateurs publics, Ressources humaines, modèle financier des activités, gouvernance, articulation avec IRT, Carnot, Pôles de Compétitivité, etc...

- ❑ **Liaisons entre les structures locales et nationales** ; Quelles activités ?, Quels modes d'interactions avec les sociétés de valorisation locales?, Quelle coordination et quelle mutualisation entre organismes nationaux ?

Quel rôle pour les alliances ?

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Exemple de l'Alliance Aviesan Mission de « covalliance »

- ❑ **contribuer à harmoniser les politiques et pratiques « partenariat et valorisation »**
- ❑ **Promouvoir le mandataire unique dans les négociations**
- ❑ **Soutien spécifique et expertise dans les sciences de la vie et santé à la mise en place et au développement des SATT**

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

« Il y aura sûrement une Satt sur le plateau de Saclay »

S'agissant des « cinq ou six Satt » (stés d'accélération du transfert de technologie, « on débat encore de façon un peu âpre au sein du gouvernement », reconnaît Valérie Pécresse. «Je souhaite que la dotation en capital aille à l'établissement, mais je me heurte à Bercy qui ne semble pas convaincu que les établissements universitaires ou les PRES soient prêts à recevoir et à gérer ces fonds. » Ces tractations n'empêchent pas la ministre d'avancer qu'« **il y aura sûrement une Satt sur le plateau de Saclay** » : «Nous avons calculé que si l'on faisait une société de valorisation sur le plateau de Saclay, une centaine d'entreprises pourraient être créées rapidement», explique-t-elle.

AEF /20 avril 2010

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Plan

- Quelques repères 2009/2010
- Le fonds de valorisation dans le cadre du Grand Emprunt
- Les discussions avec les tutelles
- Rappel du dossier SATT/Saclay présenté en septembre 2009
- Actions pour anticiper l'appel à projet

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>



Projet de S.A.T.T.

**Société pour l'Accélération
des Transferts Technologiques
du Campus du plateau de Saclay**

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

RESUME - Le projet et son ambition

Développer un dispositif à la mesure de l'ambition du Campus de Saclay

Objectifs

- Accélérer les transferts technologiques des laboratoires du Campus
- Passer d'un flux moyen annuel de **20 à 100 start-up en 2020**
- Lieu de référence pour le ressourcement technologique des PME

Capitaliser sur trois expériences réussies

- Actions de maturation au sein de Digiteo (STIC)
- IncubAlliance
- Pôles de compétitivité (System@tic)

Monter en puissance

- Elargir les actions à toutes les thématiques
- **Arrivée de nouveaux acteurs**
- **Développement de la culture de l'entrepreneuriat**
- Effet de levier : 2,5 sociétés créées pour une start-up « technologique »

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

RESUME - Capitaliser sur trois expériences réussies qui résultent déjà de mutualisations



L'un des plus importants incubateurs labellisés par le MESR.
Il réunit 19 membres dont actuellement 12 du campus



RTRA. Maturation de projets de transfert dans le domaine des STIC.
Il réunit 9 membres fondateur ou associés, tous du campus



Pôle de compétitivité. 320 membres dont 80 grands groupes et 230 PME
750 M€ de recherche collaborative.

4 mai 2010

17

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Le projet SATT – Principales fonctionnalités

Comité
Valorisation
de la FCS

- Formations
- Relations avec les thématiques nationales (alliances; santé, énergie, STIC, ...)
- Relations avec les pôles de compétitivité
- Communication
- Professionnalisation métier

SATT

Incubation

- ⊙ Coaching
- ⊙ Formation
- ⊙ Mise en réseau
- ⊙ Financement
- ⊙ Hébergement
- ⊙ Renforcement managérial
- ⊙ Soft landing

« Techno push » Maturation & Veille

- ⊙ Maturation technologique, marketing et propriété intellectuelle (300K€ /projet en moyenne, accompagnement personnalisé)
- ⊙ Veille stratégique et sectorielle
- ⊙ Evaluation de portefeuilles technologiques

« Market pull » Partenariat- Innovation Entreprises (PME)

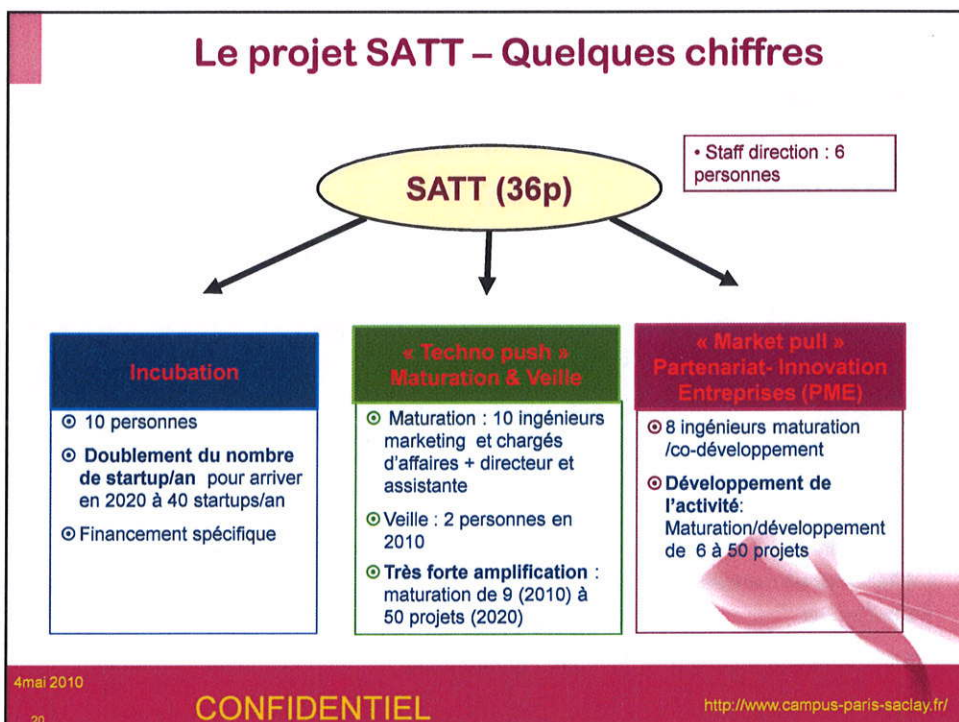
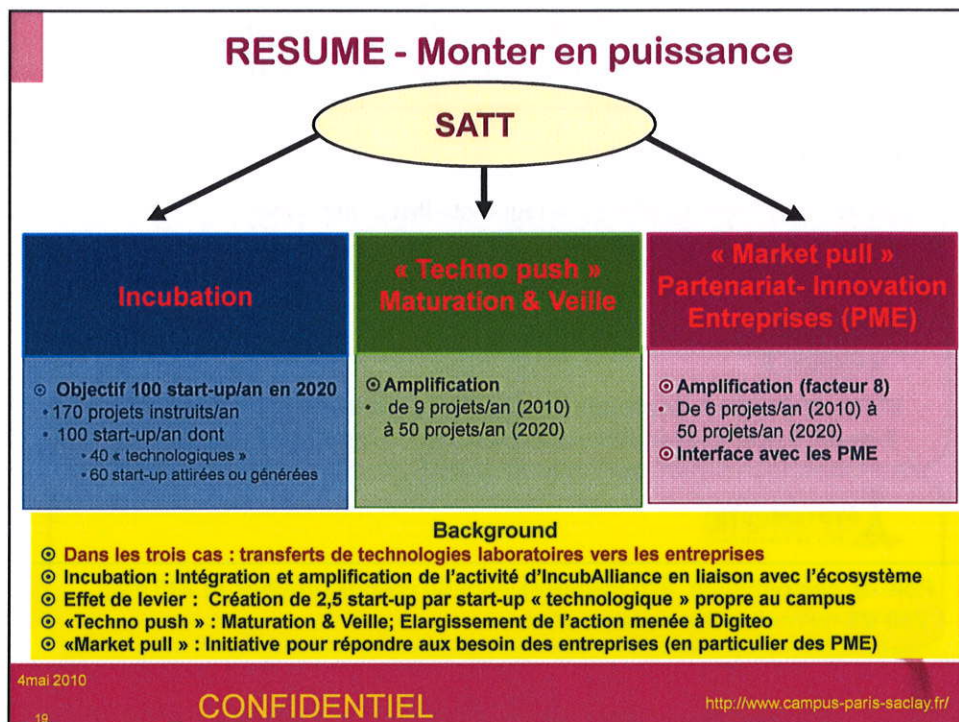
- ⊙ Maturation projets PME (200K€ /projet en moyenne, accompagnement personnalisé)
- ⊙ Interfaces avec les entreprises
- ⊙ Projets de co-développement sur des projets PME avec transferts de technologies issues des laboratoires

4 mai 2010

18

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>



RESUME- Eléments financiers

Investir à hauteur de 110 M€ sur 10 ans dans le développement d'activités économiques, de manière à :

- faire émerger 40 nouveaux projets de start-up « technologiques » par an
- déclencher par la masse et la notoriété un effet de levier pour atteindre 100 sociétés créées par an
- Lancer annuellement une centaine de projets de maturation (« techno-push » ou « market-pull »)

Les grandes lignes :

- Une montée en puissance (investissement initial) entre t0 et t0 + 4 ans puis investissements réguliers sur les projets
- Croissance progressive des recettes (principalement retour des licences, actions « market pull »)
- Atteinte du seuil de rentabilité en t0 + 10/11ans

Un cas marqué d'externalité positive. Si on extrapole les chiffres d'IncubAlliance (chiffres 2X >à la moyenne incubateurs publics) et les transferts industriels, on peut espérer :

- 1000 M€ de capitaux levés sur dix ans par les start-up
- 60 000 emplois (directs et indirects) créés

4 mai 2010

21

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Plan

- Quelques repères 2009/2010
- Le fonds de valorisation dans le cadre du Grand Emprunt
- Les discussions avec les tutelles
- Rappel du dossier SATT/Saclay présenté en septembre 2009
- Actions pour anticiper l'appel à projet

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Les dispositifs de valorisation actuels

Les missions couvertes

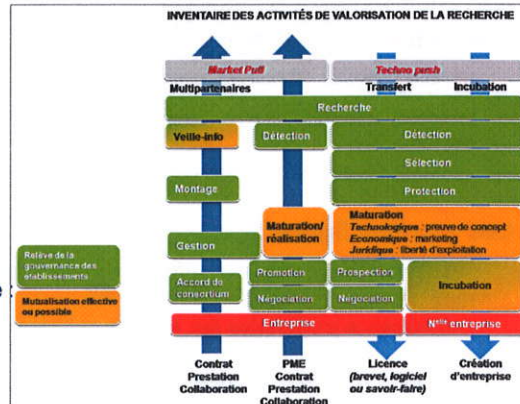
- Une couverture large du « Techno push » au « Market pull » variable selon les établissements : réponse à la demande + les contraintes de marché

Les moyens

- Chaque établissement a sa structure SAIC, service interne, filiale, etc.)
- Effectifs totaux : 156 p

Les résultats

- 180 brevets/an et 0 à 86 par établissement (portefeuille de 950 brevets)
- 520 M€ de contrat /an et de 0.2M€ à 233M€ par établissement (y compris contrats non industriels)
- 4.6M€ licences/an et de 0 à 3.3M€ par établissement
- 371 start-up créées depuis 2000 (flux actuel de l'ordre de 30/an)



4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

23

Vers un changement d'échelle au niveau de la valorisation des recherches du campus

Situation actuelle du campus:

- #10 000 équivalents temps plein chercheurs
- > 2G€ Budget recherche/enseignement
- > 180 brevets /an
- > 160 personnels affectés à la valorisation

Standards classiques

- ✓ 10 000 ETP chercheurs
- ✓ 1.8G€ budget R&D
- ✓ 400 brevets
- ✓ 240 licences
- ✓ Contrats **industriels** tous types : 5 à 10% du budget recherche
- ✓ 2 startups/an/100M€ R&D
- 40 start up techno /an

Valorisation cible avec la SATT:

- > Une croissance de 5%/an du nombre de brevets pour atteindre 350 brevets /an en 10 ans et **rejoindre les standards mondiaux**
- > **Le comité de valorisation de la FCS** (fondation de coopération scientifique) animera les formations (innovation, PI, ...), les relations avec les thématiques nationales (alliances; santé, énergie, STIC, aspect patent pools, ...), les relations avec les pôles de compétitivité, la communication, la professionnalisation métier...
- > Par effet d'entraînement (et l'expérience DIGITEO VALO), les compétences/métiers de valorisation de taille sous critique dans les établissements seront **mis en commun** selon la demande des établissements ⇒ **optimisation des effectifs totaux affectés à la valorisation et plus grande efficacité...**

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

24

Comparaison F/USA en matière de transfert de technologie

	France	Etats-Unis
Loi incitative	Loi sur l'innovation, 1999	Bayh Dole Act, 1980
Effectifs par bureau	5,6 ETP	10 ETP
Caractéristiques	Dispersion des bureaux de TT Faible différenciation des tâches	Concentration des bureaux forte différenciation des tâches
Brevets 2005	400 dépôts de brevets prioritaires 7,8 par bureau déposant	6 640 dépôts de brevets 29 par bureau déposant
Licences 2005	399 accords de licences signés 8,8 par bureau actif	4 932 accords de licences 22 par bureau actif
Cible de commercialisation des licences	Les industriels	PME/PMI
Nb de start-ups	115	500
Financements majoritaires	Publics	Privés
Accompagnement	Incubateurs, OSEO, pôles	Universités, angels, banques et VC

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

En attendant le cahier des charges de l'appel à projet...

- 1. Objectif en une phrase: nécessité de faire progresser l'activité contractuelle, le nombre de brevets valorisés et celui des start-up**
- 2. Une nouvelle structure ne garantit pas automatiquement le résultat**
- 3. Il est important de**
 - d'abord décrire la situation actuelle ✓
 - puis affiner la cible visée connaissant les standards mondiaux (benchmark) ✓
 - et enfin comment y aller (☞ définir le contenu avant le contenant) ⇒ *contexte du cahier des charges*

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Exemples de données du pré-dossier à actualiser...

Tableau 3 : Bilan des activités de valorisation de la recherche académique en 2008

	Total	CEA	ENS	INRIA	POLY	MINES	HEC	AGRO	Télécom	CHRS	Upsud	UVSQ	supélec	INRA	central	IOGS	ONERA
Montant annuel de recherche partenariale+contractuelle (M€)	519,6	235,0	8,0	4,5	14,5	19,0	9,3	6,0	15,0	43,8	17,5	4,0	8,0	15,0	8,0	0,2	120,0
Montant annuel de recherche partenariale+contractuelle (Nbudget)	314,0	40,0	7,5	28,0	15,0	40,0	11,0	10,0	47,0	18,5	12,0	?	28,0				60,0
Nombre de détachements en 2008	0,0																
Progression des détachements (2008/2009)	0,0																
Nombre de projets ayant fait l'objet d'un diagnostic favorable (2008)	0,0																
Nombre de projets entrés en maturation (2008)	0,0																
Nombre de familles de brevets déposées fin 2008	1081,0	482,0	17,0	2,0	70,0	30,0	0,0	28,0	71,0	232,0	17,0	9,0	3,0				100,0
Nombre de dépôts de brevets prioritaires en 2008	180,0	66,0	3,0	0,0	12,0	3,0	0,0	2,0	7,0	14,0	18,0	3,0	8,0	5,0	5,0	4,0	10,0
Nombre de négociation de licences en cours (2008)	0,0																
Montant annuel des licences 2007/2008 en M€	8,2	2,0	0,0	0,0	0,2	0,4		0,0	0,9	1,1	0,1	0,0	0,0	3,3	0,0		0,3
Nombre de projets entrés en incubation en 2008	67,0	4,0	0,0	0,0	3,0	1,0	9,0	0,0	40,0	2,0	1,0	0,0	1,0	1,0	3,0	1,0	1,0
Nombre de start-up créées en 2008	59,0	2,0	0,0	0,0	1,0	2,0	6,0	0,0	41,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	3,0	1,0	1,0

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

Compte rendu de la réunion SATT - campus de Saclay du 4 mai 2010 à IncubAlliance

Présents :

VERNAY Dominique (System@tic), FABRE Françoise (CEA Saclay), PICORY Christian (Institut Telecom), LEVY Armand (IT/Telecom Paris Tech), MERINDOL Jean-Yves (ENS Cachan), HAMON Christian (ENS Cachan), ENGRAND Charlotte (Centrale Paris), GUERRAZ Agnès (INRIA Saclay), CUNY François (System@tic), ISELIN Frédéric (HEC), GUEDON Philippe (Polytechnique), LALOUX Bernard (Institut d'optique), LISEMBARD Sylvain (Agroparitech), JACQUIN Gérard (INRA), FAYARD Didier (Université Paris sud 11), FOUBERT Frédéric (CNRS), THOMAS Dominique (IncubAlliance), CORBEL Pascal (Université de Versailles Saint-Quentin), Véronique Tanguy (ONERA) .

Introduction :

Dominique Vernay, chargé au titre du Bureau de la fondation de superviser les aspects innovation et valorisation du Campus rappelle le contexte du Grand Emprunt et indique que l'appel projet de SATT est attendu pour le 15 juin en même temps que ceux relatifs à l'IRT et aux laboratoires d'excellence. Ces projets devront être articulés entre eux, ce sujet sera traité par le Bureau de la Fondation

Par ailleurs ce projet doit s'articuler avec les dispositifs de valorisation des établissements du plateau de Saclay et en particulier avec ceux des organismes vocation nationale (CNRS, INRIA, INRA, CEA, Onera) qui sont partie prenantes de projets de SATT dans plusieurs régions et doivent définir une politique sur ce sujet.

Enfin, nous n'avons pas connaissance du cahier des charges final mais nous en savons assez pour reprendre les travaux réalisés en 2009. Françoise Fabre rappelle les travaux déjà réalisés en 2009 sur la définition de la SATT dans un contexte différent et donne la parole aux participants qui rappellent les principes sur les quels cette SATT est construite (subsidiarité, offre de services, spécialisation dans la chaîne de valeur, etc) et les points durs sont évoqués en particulier celui de l'équilibre financier 10 ans.

Conclusion de la réunion :

1. Sujets importants sur lequel on peut commencer à avancer:

- Actualiser les données actuelles du campus
- Benchmark des expériences réussies (étranger et Europe)
- Définir les champs thématiques : Très typé techno plutôt que secteur d'activité, Raisonner sur les business model de la valo avec des types de process très spécifiques en terme de cycle de vie des produits, en terme de délai de retour sur investissement, en terme de ticket d'entrée (télécom = 300-400K, logiciels 100 K max, ...) etc... A travailler ensemble
- Intégrer les contributions des membres
- Incuballiance et Digiteo : les plus et les moins de l'intégration dans une SATT à rédiger.
- Articulation SATT/IRT. Articulation Carnot/SATT.

4 mai 2010

CONFIDENTIEL

<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

28

2. Points durs à travailler mais qui sont très dépendants du cahier des charges

- à partir du projet actuel plutôt penser à un périmètre évolutif (*Attention : Arrêté d'application du mandat unique pour les brevets dans l'attente. Décret applicable actuellement. Point dur sur les frais. Tickets de maturation sont ils éléments ou non des frais directs*). Faire quelque chose de pré figuratif sans résoudre tous les problèmes à la fois. Faire un projet cohérent et crédible avec des subsidiarités autour d'un certain nombre de fonctions et ouvrir à d'autres acteurs de la région. Pragmatisme à court terme, puis croissance = évolution de mise en commun.
- Articulation SATT avec les outils actuels de la valo des organismes et articulation au national ? cas des thématiques et des Alliances; Exemple Aviesan - mission covalliance pour harmoniser les pratiques et politiques valo.
- **Problème de la gouvernance** dans ce cas d'un grand nombre d'acteurs.
- **Problème de la forme juridique et du financement** : Pb majeur du portage de l'argent public par la SATT ou bien les établissements + SA SATT. Forme la plus adaptée = Association avec commissaire.

3. Relevé des décisions :

1. Actualiser les données et indicateurs (cf le dossier envoyé en pièce jointe)
2. Pré positionner nos réponses dans un contexte international (donner des indicateurs)
3. Réfléchir à la structuration thématique
4. Faire remonter les contributions des membres
5. Papier IncubAlliance /SATT, DIGITEO /SATT
6. Articulation IRT/SATT + groupe de travail
7. **Core Groupe de travail (se proposer)**

4. Prochaine réunion autour du 14 juin



4 mai 2010

CONFIDENTIEL<http://www.campus-paris-saclay.fr/>

29

